

Elemente eines Businessplans

1 Zusammenfassung

- Haupttätigkeit und Struktur des Unternehmens
- Projektbeschreibung
- Marktaussichten und Marktbearbeitung
- Finanzierung
- Betriebswirtschaftliche Konsequenzen
- Anträge

2 Allgemeine Angaben über die Gesellschaft

- Ursprung und Entwicklungsstadium
- Sitz, juristische Form, Gesellschaftskapital, Gesellschafter, Beteiligungen und gegenseitige Abhängigkeiten zu angeschlossenen Gesellschaften (Mutter- und Tochtergesellschaft, Filialen)
- Organe und Organisation
- Umfang und Struktur Personal heute (Nationalität, Ausbildung, Qualifikation, Mobilität)

3 Darstellung des antragsauslösenden Projekts im Überblick

- Detaillierte Produktbeschreibung
- Fabrikationsprozess
- Infrastruktur der Produktion
- Kapazität der Produktion, Lieferfristen
- Bewirtschaftung des Lagers und der Vorräte
- Lieferanten, Zulieferer
- Schutz des geistigen Eigentums (Patente)
- Umfang und Struktur Personal zukünftig (Stellenbewirtschaftung)

4 Marktbeurteilung, Strategien und Marktbearbeitung

- Anvisierte Zielmärkte und Marktsegmente
- Anvisierte Kundenstruktur
- Absatzmöglichkeiten
- Massnahmen zum Aufbau von Verteilkanälen
- Verkaufsförderungsmassnahmen
- Gegenwärtiger Kundenstamm
- Verkaufsprognosen
- Konkurrenzsituation, Strategie gegenüber Konkurrenz
- Langfristiger Einfluss des Vorhabens auf die Wettbewerbsposition des Unternehmens, Erfolgchancen auf dem Markt
- Funktion und Bedeutung des Projektes in der Gesamtausrichtung und Strategie des Unternehmens

5 Investitionsvolumen und finanzielle Konsequenzen des Projekts

- Finanzierung vorgesehener Investitionen (Umfang)
- Projekt- und Investitionskosten aufgeteilt in:
 - *Investitionen in Immobilien und Sachwerte:*
(Kostenvoranschlag für Immobilien, Maschinen, Patente, etc.)
 - *Betriebliche Startkosten:*
Forschung und Entwicklung, Vorräte, Saläre, Marketing, Einrichten und Ingangsetzen der Produktion, Kosten für Prototypen-Herstellung, etc.

6 Finanzielle Gesamtbetrachtung

- Angabe bereits in Projekt investierter Mittel
- Angabe der verschiedenen Finanzierungsquellen (Eigen-/Fremdmittel)
- Garantien und Modalitäten (Amortisation, Zinssatz) für Bankkredite
- Entwicklung Cash flow (das Total der verfügbaren Mittel muss dem Total der Gesamtinvestitionen entsprechen) der nächsten 3-5 Jahre
- Liquiditätsplan mit Angabe von Einnahmen und Ausgaben (Umsatz-/Aufwandbudget) der nächsten 3-5 Jahre
- Planbilanzen der nächsten 3-5 Jahre
- Jahres- und Revisionsberichte der letzten 3 Jahre
- Bilanzen, Gewinn- und Verlustrechnungen und Entwicklung des Cash flow in den letzten Jahren

7 Firmen-Beilagen

- Prospekte
- Firmenportrait
- Marktanalysen
- Pressemeldungen

8 Unterlagen der kreditgebenden Bank

- Beurteilung der Finanzlage und Kreditwürdigkeit des Gesuchstellers
- Beurteilung des Vorhabens, insbesondere hinsichtlich der vorgesehenen Finanzierung
- Verträge über die Kreditgewährung
- Bestätigung der Bank, dass der Kredit zu marktüblichen Zinsen gewährt worden ist